

# 企業提升現場管理基層管理 應盡職責實務課程

## 一、目的

企業基層管理者班組長執行課長賦予工廠管理任務，為達成 P(生產)、Q(品質)、D(交期)、C(成本)、S(安全)、M(士氣)之目標，必須將投入之資源 4M(人機料法)發揮最大潛能與效率。

尤其企業在面對多種少量生產及自動化設備(含 3 省 1 少-省人化、省時化、省力化及少人化等)之經營與管理雙重壓力下蔚然以與傳統生產型態有很大差異，因此，為確保品質從原料入廠、驗收、製程管控、產品下線、都藉由現場基層管理者班組長進行監督與管理，包括作業面、品質面、設備面、成本面、安全面、勞務面等六大管理，都必需建立在良好有效的現場管理機制上，如此才能順利運作。

經營者與高階管理者知道，唯有建設現場基層管理者能力，才能發揮有效率的企業管理，然而工廠管理須借重有實務經驗的指導者，本課程透過指導者經歷數十年推行經驗，輔以實務案例說明與互動，使學員能快速學到日常管理精髓並學以致用，使生產效率大幅提升與不當浪費降低及提升現場管理水準，是本課程設立之目的。

## 二、課程特色

1. 輔佐經營者建立現場管理活動機制。
2. 以國內某知名企業推行現場管理實例分享各企業。
3. 藉他人實際推動經驗減少自行摸索時間。
4. 具有堅強的實際經驗之師資陣容。
5. 協助班組長落實現場管理活動機制。

## 三、課程大綱

1. 基層管理者班組長的職責。
2. 方針目標的管理。
3. 班組的一天工作內容。
4. 5S 的推動與實務。
5. 三定與目視化管理基準製作方法。
6. 問題與交流。

## 四、參加對象

企業班組長幹部及現場儲備人員或有興趣者。

## 五、課程資訊

1. 日期：109 年 9 月 29 日(二)
2. 時間：9:00-16:00 (8:45~9:00 報到)
3. 地點：修平科技大學 (台中市大里區工業路 11 號)

## 六、報名方式

1. 即日起報名至 **9/23 (三)** 或額滿為止。
2. 填寫報名表後，以 mail 或傳真方式報名。  
報名電話：04-23804128      報名傳真：04-23804178  
E-Mail：005@ctpm.org.tw 丁小姐。

## 七、費用

本課程會員每人收費新台幣\$2,000 元整，非會員每人收費\$2,500 元整。

付款方式：

【匯款】兆豐國際商業銀行敦化分行 210-06-14-0841

戶名「社團法人中華全面生產管理發展協會」

【支票】抬頭「社團法人中華全面生產管理發展協會」

寄至「408 台中市南屯區南屯路二段 900 巷 50 號 4 樓之 1」

## 八、講師介紹

魏文罡 講師

1. 最高學歷：嶺東科技大學畢業
2. 現任：中華 TPM 協會顧問、講師
3. 歷任：裕隆汽車製造股份有限公司專員、領班、班長、TPM 事務局執行幹事。
4. 專長：TPM、現場管理、現場改善、QCC、提案改善、工安環保及成本降低等之訓練與輔導。
5. 年資：現場改善實務經驗 36 年。
6. 輔導實績：包括先進動力、裕盛工業、裕器工業、友聯車材、東風裕隆、台灣味全、日商艾杰旭顯示玻璃、杭州味全、寶成集團越南寶成及寶崧等等。



# 報名表

★請傳真報名 (04)2380-4178 或 Email: 005@ctpm.org.tw 丁小姐、006@ctpm.org.tw 楊小姐

活動	企業提升現場管理基層管理應盡職責實務課程			日期	109年9月29日(二)
*公司名稱				*統編	
*公司地址				*車號	
項次	姓名	職稱	手機	Email	素食
1					<input type="checkbox"/>
2					<input type="checkbox"/>
3					<input type="checkbox"/>
4					<input type="checkbox"/>
5					<input type="checkbox"/>
聯絡人姓名		職稱		聯絡人 Email	
聯絡人電話		分機		報名人數	共 人
繳費方式	<input type="checkbox"/> 匯款 <input type="checkbox"/> 支票 <input type="checkbox"/> 現場繳費			參加費用	共 元

※敬請將本課程傳閱相關部門，報名表若不敷使用請自行影印

**※注意事項：**

- 即日起報名至 **9/23(三)或額滿** 為止，依報名人數決定開課與否，並俟確定人數開課後予 mail 通知，若人數不足 10 名時，則不予開班。
- 會員每人收費\$2,000 元；非會員每人收費\$2,500 元。  
匯款：兆豐國際商業銀行敦化分行 210-06-14-0841  
戶名「社團法人中華全面生產管理發展協會」  
支票：社團法人中華全面生產管理發展協會  
寄至「408 台中市南屯區南屯路二段 900 巷 50 號 4 樓之 1」
- 請註明服務機關之完整抬頭與統一編號，以利開立發票。
- 如遇不可抗力之因素，本協會保留活動之更改權力。
- 為維護本會之權益，活動前三天(不含六、日)取消者，須收 20%的費用；活動前一天或當天取消者，須收取 50%的費用；報名不克參加者，可另派其他人參加。
- 課程前三日以 e-mail 或電話通知各報名廠商聯絡人，若各聯絡人未收到任何通知請來電。