

(北區)如何落實 5S 與目視化管理 實務課程

5S 活動是企業經營良性循環及品質、安全、成本之改善和改革的根基，不僅可有效改善和提高**企業形象**、**提高效率**、**改善零件在庫周轉率**、**消除浪費**、**提升安全及現場環境**，創造良好的**高安全**、**高績效**之工作環境、提高人員素質，使組織更具有**活力與效率**。

不重視 5S 活動的企業就像體質虛弱的人一樣，**缺乏競爭力和生存力**。本課程提供相關有效手法與具體活動步驟及實例，使**現場可以用眼睛立即識別正常及不正常狀態**，達到**目視化管理**的目的，實現企業經營管理的系統化和標準化，進而**打造安全、明亮、舒適、愉快與高效率**的職場環境。

貴公司或工廠推動 5S 活動與目視化管理有這樣的困惑嗎？

1.推動多年活動但仍不落實? 2.剛整理好工作環境，卻無法有效的維持? 3.員工與主管對活動的認知不同? 4.推動多年活動評核時主管進行鄉愿的情形?

✦ 課程大綱

1. **5S 活動的推動**-對人員、機器、材料等生產三要素進行有效的管理，確保生產效率提升。
2. **推行 5S 活動透過整理增加空間的使用**-利用整頓三定(定位、定容、定量)的管理減少尋找時間損失,使設備稼動率提升。
3. **推行 5S 活動透過評核機制**-制定個人 5S 責人區域結合考績制度,由個人素養提升最終達到企業文化水平之一環。
4. **利用 5S 活動讓公司全體員工產生共識**-達成全員經營的管理模式。藉由上而下全員參與活動，使高階主管產生以身作則的負責任態度。
5. **何謂目視化管理?**利用視覺化的工具，以達到簡單快速有效管理之目的並提升設備的稼動率與生產效率，同時降低尋找等待等不必要浪費。
6. **目標方策展開作法**-管理看板製作與管理圖表呈現，快速掌握訊息採取對策，確保不良等損失發生。
7. **安全與 5S 目視化防範意外發生**-挑戰工安零事故之境界。
8. **設備點檢目視化**-引導預防保養正確觀念，以期減少故障與降低損失。
9. **實務改善案例介紹與演練**

✚ 課程特色

1. 聘請具多年在企業實際推動與應用經驗之顧問授課。
2. 以企業推動 5S 活動與目視化常見問題之實例講解。
3. 讓學員了解 5S 活動與目視化管理之重要性與好處。
4. 讓學員了解 5S 活動與目視化管理之具體作法及注意事項。
5. 讓學員了解 5S 活動與目視化管理之緊密關係。

✚ 參加對象

企業經營管理者、生產、品質與設備保養等部門之主管、幕僚、儲備幹部
或對 5S、精實生產及現場改善有興趣者。

✚ 課程資訊

1. 日期：111 年 9 月 29 日(四)
2. 時間：9:00-16:00
3. 地點：桃園市楊梅區獅二路 2 號 (桃園幼獅工業區服務中心)

✚ 報名方式

1. 即日起報名至 9/22(四)或額滿為止。
2. 填寫報名表後，以 mail 或傳真方式報名。
報名電話：04-23804128 報名傳真：04-23804178
E-Mail：005@ctpm.org.tw; 006@ctpm.org.tw 丁小姐

✚ 費用

本課程會員每人收費新台幣\$2,500 元整，非會員每人收費\$3,000 元整
付款方式：

【匯款】兆豐國際商業銀行敦化分行 210-06-14-0841

戶名「社團法人中華全面生產管理發展協會」

【支票】抬頭「社團法人中華全面生產管理發展協會」

寄至「408 台中市南屯區南屯路二段 900 巷 50 號 4 樓之 1」

講師簡歷-魏文罡

【現任】中華 TPM 協會講師、輔導顧問

【年資】現場改善實務經驗 38 年。

【經歷】裕隆汽車製造股份有限公司專員、領班、班長、TPM 事務局執行幹事。

【專長】TPM、現場管理、現場改善、QCC、提案改善、工安環保及成本降低等之訓練與輔導。

【輔導實績】包括先進動力、裕盛工業、裕器工業、友聯車材、東風裕隆、台灣味全、日商艾杰旭顯示玻璃、杭州味全、寶成集團越南寶成及寶崧等等。





報名表

★請 電話：(04)2380-4128 或 Email: 005@ctpm.org.tw; 006@ctpm.org.tw 丁小姐 報名
傳真：(04)2380-4178

| | | | | | | |
|-------|---|-----|----|-----------|-------------------|--------------------------|
| 活動 | 如何落實 5S 與目視化管理實務課程 | | | 日期 | 111 年 9 月 29 日(四) | |
| *公司名稱 | | | | *統 編 | | |
| *公司地址 | | | | *車 號 | | |
| 項次 | 姓名 | 職稱 | 手機 | Email | | 素食 |
| 1 | | | | | | <input type="checkbox"/> |
| 2 | | | | | | <input type="checkbox"/> |
| 3 | | | | | | <input type="checkbox"/> |
| 4 | | | | | | <input type="checkbox"/> |
| 5 | | | | | | <input type="checkbox"/> |
| 聯絡人姓名 | | 職 稱 | | 聯絡人 Email | | |
| 聯絡人電話 | | 分 機 | | 報名人數 | 共 | 人 |
| 繳費方式 | <input type="checkbox"/> 匯款 <input type="checkbox"/> 支票 | | | 參加費用 | 共 | 元 |

※敬請將本課程傳閱相關部門，報名表若不敷使用請自行影印

※注意事項：

- 即日起報名至 **9/22(四)或額滿** 為止，依報名人數決定開課與否，並俟確定人數開課後予 mail 通知，若人數不足 10 名時，則不予開班。
- 會員每人收費\$2,500 元；非會員每人收費\$3,000 元。
匯款：兆豐國際商業銀行敦化分行 210-06-14-0841
戶名「社團法人中華全面生產管理發展協會」
支票：社團法人中華全面生產管理發展協會
寄至「408 台中市南屯區南屯路二段 900 巷 50 號 4 樓之 1」
- 請註明服務機關之完整抬頭與統一編號，以利開立發票。
- 如遇不可抗力之因素，本協會保留活動之更改權力。
- 為維護本會之權益，活動前三天(不含六、日)取消者，須收 20% 的費用；活動前一天或當天取消者，須收取 50% 的費用；報名不克參加者，可另派其他人參加。
- 課程前三日以 e-mail 或電話通知各報名廠商聯絡人，若各聯絡人未收到任何通知請來電。