

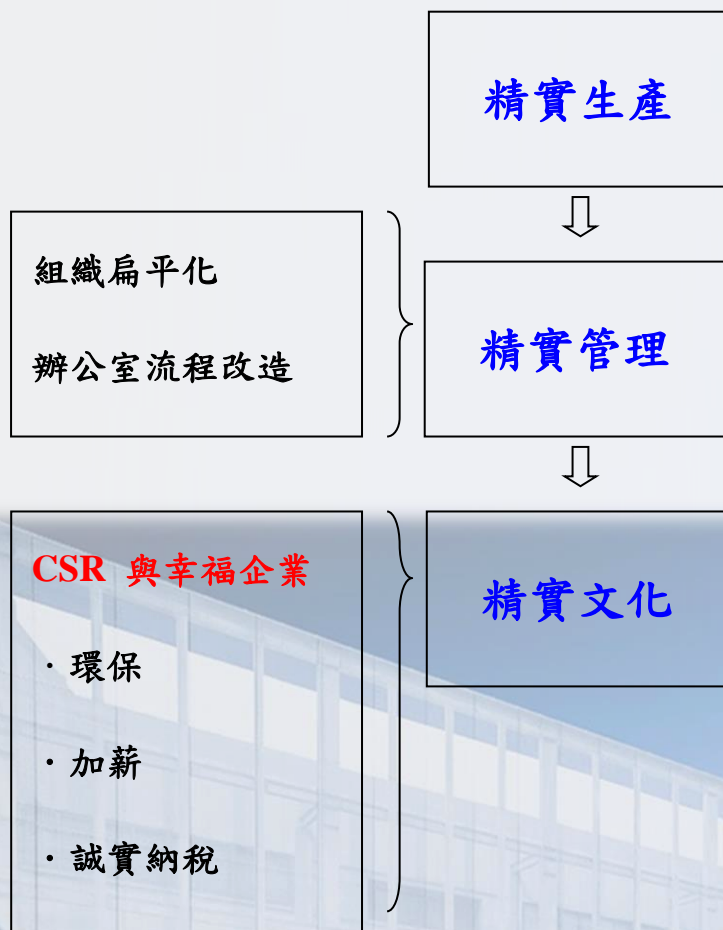
2021 年 5S/TPM/TPS 績優企業

【全拓工業股份有限公司】觀摩活動

為協助企業強化體質及提升競爭力，特別舉辦推動「5S/TPS/TPM 績效卓著之優秀廠商 - 全拓工業股份有限公司」觀摩活動。活動中包括 **5S/TPS/TPM 實際做法**、**案例之研討**與因應**精實生產**和**智能生產**、**幸福企業之建置與實際運作**、**因應新冠肺炎之具體對策(以確保客戶供貨順利與緊急危機處理)**及**後疫情精實生產的變革和工廠現場觀摩交流**等活動，以促進國內企業對 **5S/TPS/TPM/智能生產**改善活動之認識與實施，達成彼此經驗分享與交流的目的。



觀摩特色



- ① **5S 及徹底消除浪費**
- ② **生產四大系統**
 - 情報系統 · 呼叫系統
 - 運搬系統 · 出荷系統
- ③ 精實關鍵認知
 - 目視化/平準化/少人化/多能工
 - 省人化/省力化/輕量化
 - 生產一個流與後補充生產/
 - 自工程完結與品質確保/
 - 補給運搬作業人性化. 效率化
- ④ 精實生產 KPI
 1. S (Safety)
 2. Q (Quality)
 3. I (Inventory)
 4. P(Productive)
- ⑤ 建立優質職場，人人是老闆經營模式
- ⑥ 業務、採購、生管一個流 (由 30 人降為 4 人)
- ⑦ 信任員工、尊重員工
- ⑧ 從**精實改善**中，透過**經驗傳承**，**培養人才自主管理、思考能力**
- ⑨ 老闆與員工以同理心建立、共享文化
- ⑩ **如何成為德國企業供應鏈的一員**



參加對象

各企業經營管理者、決策人員及工務、生產、品質與設備等部門主管、幕僚或對 TPS 精實生產與 TPM 有興趣者。



活動日期

1. 日期：**110年11月17日(三)**
2. 活動地點：請自行前往「全拓工業股份有限公司」(彰化縣花壇鄉中山路二段 769 號)
3. 觀摩交流時間：下午 13:30 ~ 16:30

時間	議程
13:30~14:40	全拓公司簡介&經驗分享 (推動 TPS 及精實生產之心路歷程及作法、生產線整流化、一個流生產與間接單位一個流作業及人性化等；幸福企業具體作法、 人才培育 、 管理智能化 及 物流配送自動化 、 因應新冠肺炎之具體對策與精實生產的變革 等)
14:40~16:00	工廠參觀 (三術<藝術、技術、學術>工廠 、學習平台、生產現場之 5S 、 目視化與智能化 及 3省1少 自動化、 高效生產線 、 物料配送自動化與人性化 、 看板應用與管理 、 生產一個流 、 倉儲管理與餐廳管理 、 因應新冠肺炎之具體對策與精實生產的變革 等...)
16:00~16:30	Q&A

※ 以上時間若有更改，以 E-Mail 或電話通知報名廠商之聯絡人或請至本協會網站查詢，本協會保留活動之更改權力。



收費方式

本協會會員每人 NT\$1,000 元，非本協會會員每人 NT\$1,500 元。

1. 匯款
匯款帳號：210-06-14-0841 兆豐國際商業銀行敦化分行
2. 即期支票
支票抬頭：社團法人中華全面生產管理發展協會
請寄至「408 台中市南屯區南屯路二段 900 巷 50 號 4 樓之 1」
3. 現場繳費



報名方式

1. 即日起至 11/12(五)或額滿為止。
2. 填寫報名表後，以 mail 或傳真方式報名。
報名電話：(04)23804128；報名傳真：(04)23804178
E-mail：005@ctpm.org.tw 丁小姐或 006@ctpm.org.tw 楊小姐

全拓工業股份有限公司

經營理念：誠信、熱情、創新、同理心。

企業文化：開放、透明，創新管理，打破官僚體制，認識每一個人。

經營使命：友善環境、永續經營，承諾加薪、照顧員工。

核心競爭力：持續不斷改善、人才育成，學習型組織、公開透明的治理
生產技術的精進、管理不斷的創新

企業願景：創造幸福企業、善盡社會責任，成為目標市場(德國)客戶最信賴的供應商。

全拓工業(股)公司，前身是全興油封企業(股)公司,創立於 1974 年，位在台灣彰化縣花壇鄉，佈局亞太及歐美，行銷全球，關係企業產品包括：汽車、機車工業用標準和客製化油封、減震橡膠零組件，係為汽、機車供應鏈的一環，服務國內、外汽機車零件供應商，舉凡國內知名汽、機車廠，如：本田、三陽、光陽、山葉，國外汽車廠，如：德國 Mercedes-Benz、BMW、Audi、Porsche、Volkswagen，美國 Chrysler 皆是公司的長期客戶，我們的產品不是所謂的末端產品，更要面對 OEM 及外在環境因素以及同業競價壓力，因此重新打造優質職場環境，培育具有持續性的競爭力人才、植入豐田生產方式的企業體質改造，歷經 20 年的轉型才成為全世界汽車工業最高殿堂的德國汽車供應鏈之一員，在業績穩定成長之餘，仍不忘應該落實善盡企業社會責任,也是公司經營治理的方針與使命。

全拓工業公司是典型的傳統產業，現任董事長 吳崇讓先生，是創辦人 吳聰其先生的第二代，排行老么，秉持 先父滿足顧客需求，照顧員工 回饋社會的經營理念，引進現代化精實生產管理、智能製造及為響應全球推動愛地球，更是自主性發起「為地球環境作出貢獻」白皮書，宣誓成為「環保觀光工廠」。

有鑒於立足台灣放眼國際的戰略目標及永續經營，公司於 2000 年開始進行企業內部轉型，引進豐田生產方式，以「人性尊重」為出發點，每年並投注鉅資於員工訓練與養成，努力建構具持續競爭力的幸福企業(已獲多項榮譽，2019 年更榮獲中華民國幸福企業五星獎殊榮)，以及履行企業社會責任，成功扭轉傳統產業的命運：削價競爭、陷入「紅海策略」，浴火重生後的全拓工業公司，不僅擺脫了傳產的舊思維，跳脫創新的治理風格，更讓公司展現新風貌，因應各界的期盼對全拓工業公司的成功轉型，自 2009 年起開放參訪成為 產、官、學、研、同業、異業 競相參訪的觀光工廠，至今參訪的累計人數已超過 22,762 人次，企業家數已達 11,875 家以上，透過此公開透明交流的平台，相互學習，以提升台灣中小企業的競爭力為目標，歷年來也陸續獲得肯定。



報名表

★請 電話：(04)2380-4128 或 Email: 005@ctpm.org.tw 丁小姐、006@ctpm.org.tw 楊小姐 報名
 傳真：(04)2380-4178

活動	2021 年 5S/TPM/TPS 績優企業觀摩-全拓工業(股)公司			日期	110 年 11 月 17 日(三)
*公司名稱				*統 編	
*公司地址				*車 號	
項次	姓名	職稱	手機	Email	備註
1					
2					
3					
4					
5					
聯絡人姓名		職 稱		聯絡人 Email	
聯絡人電話		分 機		報名人數	共 人
繳費方式	<input type="checkbox"/> 匯款 <input type="checkbox"/> 支票 <input type="checkbox"/> 現場繳費			參加費用	共 元

※敬請將本課程傳閱相關部門，報名表若不敷使用請自行影印

※注意事項：

- 即日起報名至 **11/12(五)或額滿**為止。
- 請註明服務機關之完整**抬頭、統一編號、車號**，以利發票開立及車位安排。
- 會員每人收費\$1,000 元；非會員每人收費\$1,500 元。
 匯款：兆豐國際商業銀行敦化分行 210-06-14-0841
 戶名「社團法人中華全面生產管理發展協會」
 支票：社團法人中華全面生產管理發展協會
 寄至「408 台中市南屯區南屯路二段 900 巷 50 號 4 樓之 1」
- 為維護本會之權益，活動前三天(不含六、日)取消者，須收 **20%**的費用；活動前一天或當天取消者，須收取 **50%**的費用；報名不克參加者，可另派其他人參加。
- 活動前三日以 e-mail 或電話通知各報名廠商聯絡人，若各聯絡人未收到任何通知請來電。
- 基於對受觀摩企業之尊重，活動前會將參訪名單轉交，若因「基於相關同業不便參觀」之因素，將以 Email 方式通知取消其參訪資格，請見諒。
- 如遇不可抗力之因素，本協會保留活動之更改權力。