

生產物流改善及 5W2H 分析改善實務

由於**少子化、高齡化及智慧製造浪潮之衝擊與挑戰**，加上**後疫情影響導致原物料、運費成本上漲及人力短缺**，國內**企業經營面臨之困境與嚴酷考驗**。紛紛導入精實生產 (Lean Production) 管理系統與活動，期能**消除浪費與提高競爭力**，然而普遍都著重在**生產效率與產能提升及品質良率提高**，但卻忽略了**嚴重吞噬企業利潤之「生產物流作業浪費與損失成本」**的黑手。因此，特別規辦本項**生產物流改善實務課程**，期能協助企業能擁有更**穩定生產與流動生產**，早日實現**精實平準化生產與智能生產(智慧製造)**之目標，進而創造出更佳**利潤與價值**。

在學習**生產物流改善的概念、理論及分析優化作業的方法和模式及實例**的過程中，讓大家瞭解**如何設計，建立和優化標準作業**。透過**成功的實例及企業現有生產物流作業的分析和討論**，讓學員瞭解**生產物流作業現狀和掌握如何優化現有工作**，從而實際達到**提高效率，降低成本和優化企業生產物流作業改善**的目的。

✦ 課程大綱

1. 生產物流與精實生產的關係
2. 為什麼要進行生產物流改善
3. 物與情報的流動之重要性
4. 精實生產有價值和無價值實施作業
5. 精實生產七大浪費概要說明
6. 生產物流改善的精神
7. 生產物流改善的基本原則及考量
8. 何謂 5W2H
9. 5W2H 的實施與應用
10. 5W2H 的案例分析
11. 真因追求及對策
12. Q&A
13. 結語

✦ 課程特色

1. 聘請具多年在企業實際推動與應用經驗之顧問授課。
2. 以企業推動實例及常見問題之實例講解。
3. 讓學員了解物流改善及 5W2H 分析之重要性與好處。
4. 讓學員了解如何進行物流改善及 5W2H 分析之具體作法及注意事項。
5. 讓學員了解物流改善及 5W2H 分析之緊密關係。

✦ 參加對象

- ✦ 企業**經營管理者、生產、生管、品質、倉儲與物管、物流推動改善**等部門之**主管、幕僚**、或對**精實生產及現場改善與智能生產(智慧製造)**有興趣者。

✚ 課程資訊

1. 日期：111 年 2 月 24 日(四)
2. 時間：9:00-16:00
3. 地點：台中市大雅區中科路 6 號 (中科管理局 - 工商服務大樓)

✚ 報名方式

1. 即日起報名至 2/16(三)或額滿為止。
2. 填寫報名表後，以 mail 或傳真方式報名。
報名電話：04-23804128 報名傳真：04-23804178
E-Mail：005@ctpm.org.tw; 006@ctpm.org.tw 楊小姐

✚ 費用

本課程會員每人收費新台幣\$2,500 元整，非會員每人收費\$3,000 元整

付款方式：

- 【匯款】兆豐國際商業銀行敦化分行 210-06-14-0841
戶名「社團法人中華全面生產管理發展協會」
- 【支票】抬頭「社團法人中華全面生產管理發展協會」
寄至「408 台中市南屯區南屯路二段 900 巷 50 號 4 樓之 1」

✚ 講師簡歷-黃文瑞

- 【現任】中華 TPM 協會講師、輔導顧問
- 【學歷】屏東科技大學高階經營管理研究所碩士畢業
- 【專長】TPS 精實生產實務、專案改善等
豐田精實生產管理、人才育成改善等
生產管理物流改善
生產線專案改善管理、人員合理化改善等
原價(成本)低減、收益改善等
- 【經歷】1.日商 YAZAKI 矢崎公司 服務 38 年
(曾任品質管理部、技術生產準備課、製造部、技術改善課、
TPS 及 NYS 推進部等部門主管及主辦，實務經驗非常豐富)
2.國營企業 2 年
3.國瑞第三部會、合同研討會



報名表

★請 電話：(04)2380-4128 或 Email: 005@ctpm.org.tw; 006@ctpm.org.tw 楊小姐 報名
傳真：(04)2380-4178

活動	生產物流改善及 5w2h 分析改善實務			日期	111 年 2 月 24 日(四)
*公司名稱				*統 編	
*公司地址				*車 號	
項次	姓名	職稱	手機	Email	素食
1					<input type="checkbox"/>
2					<input type="checkbox"/>
3					<input type="checkbox"/>
4					<input type="checkbox"/>
5					<input type="checkbox"/>
聯絡人姓名		職 稱		聯絡人 Email	
聯絡人電話		分 機		報名人數	共 人
繳費方式	<input type="checkbox"/> 匯款 <input type="checkbox"/> 支票 <input type="checkbox"/> 現場繳費			參加費用	共 元

※敬請將本課程傳閱相關部門，報名表若不敷使用請自行影印

※注意事項：

- 即日起報名至 **2/16(三)或額滿** 為止，依報名人數決定開課與否，並俟確定人數開課後予 mail 通知，若人數不足 10 名時，則不予開班。
- 會員每人收費\$2,500 元；非會員每人收費\$3,000 元。
匯款：兆豐國際商業銀行敦化分行 210-06-14-0841
戶名「社團法人中華全面生產管理發展協會」
支票：社團法人中華全面生產管理發展協會
寄至「408 台中市南屯區南屯路二段 900 巷 50 號 4 樓之 1」
- 請註明服務機關之完整抬頭與統一編號，以利開立發票。
- 如遇不可抗力之因素，本協會保留活動之更改權力。
- 為維護本會之權益，活動前三天(不含六、日)取消者，須收 20% 的費用；活動前一天或當天取消者，須收取 50% 的費用；報名不克參加者，可另派其他人參加。
- 課程前三日以 e-mail 或電話通知各報名廠商聯絡人，若各聯絡人未收到任何通知請來電。