

# 2018 年 5S/TPM/TPS 績優企業



## 【全拓工業股份有限公司】觀摩活動簡章

### 活動目的

為協助企業強化體質及提升競爭力，特別舉辦推動「5S/TPS/TPM 績效卓著之優秀廠商—全拓工業股份有限公司」觀摩活動。活動中包括 5S/TPS/TPM 實際做法、案例之研討與因應**自動化與智能化**生產之**油封 4.0**之建置及工廠觀摩交流活動，以促進國內企業對 5S/TPS/TPM 改善活動之認識與實施，達成彼此經驗分享與交流的目的。

### 觀摩特色

- 1.如何**提高員工對公司的認同感、向心力及改善力**。
- 2.如何**每年員工調薪，但人事成本之勞務比仍然降低之秘訣**。
- 3.如何**將薪資之公開化及透明化**，驅動員工勇於**創新、改變及改善**之大助力之經驗與心得分享。
- 4.如何讓**員工有感覺(家人之感)、感動、感謝及感心之幸福企業**經驗分享。
- 5.**培育國際化及海外駐廠及現場改善人才**之策略思維及具體作法（含 TPS 及 5S 等）
- 6.TOP 在 5S/TPS/TPM 活動中扮演之角色與功能。
- 7.如何建構 5S/TPS/TPM 成為企業體質強化與競爭力之基石的心路歷程與甘苦談經驗分享。
- 8.從**早操哲學、廁所哲學、餐廳哲學到風箏哲學與高球哲學(Golf)之創新經營與管理**。
- 9.**間接部門(包括業務、開發、採購、物流倉儲、總務、人力資源及行政管理部門等)精實管理具體推動實例與成果(含業務接單、採購、生產至出貨之一個流的順流生產一個流作業案例介紹)**。
- 10.透過目視化管理追求品質看得見、安全看得見，**徹底消除不必要之浪費**、降低庫存、提高良品率與效率及降低成本。
- 11.**機器人油封組裝自動化與無人搬運車(AGV)物流配送自動化達到 3 省 1 少目標，進而邁向建構全國獨一之油封智能化生產(油封 4.0)**。
- 12.**現場四度：亮度、溫度、溼度及乾淨度**適當的作業現場。
- 13.TPS 活動及**看板管理、店面管理與一個流之應用與實踐(含產品組裝之一個流與省人化、自動化案例介紹)**。
- 14.**多種少量、小批量、輕量化的生產製程改善與管理**。
- 15.**徹底消除不必要之浪費**、降低庫存、提高良品率與效率及降低成本。
- 16.管理**透明化、簡單化、人性化管理與精實化設計及資訊及時化**。

17. 物流動線規劃及情報流 (即時生產情報電子化等)。
18. 創意生活藝術化與經營管理精實化風格(如何培養員工發揮創意)。
19. 建構幸福企業(提升員工個人能力及生產力，進而提升薪資水準)與精實管理(效率與和諧並俱)緊密結合之經驗分享。
20. 如何邁向高附加價值產品之生產(如何從產品技術與品質升級及市場轉型)。
21. 成功成為歐洲大廠供應鏈之成員(如何打入歐洲大廠之市場)。

**參加對象** 各企業經營管理者、決策人員及工務、生產、品質與設備等部門主管、幕僚或對 TPS 精實生產與 TPM 有興趣者。

**收費方式** 本協會會員每人 NT\$1,000 元，非本協會會員每人 NT\$1,500 元。

**報到時間地點**

1. 日期：**107 年 8 月 15 日(三)**
2. 觀摩交流時間：下午 13:30~16:30
3. 報到地點：請自行前往「全拓工業股份有限公司」  
〈彰化縣花壇鄉中山路二段 769 號〉

※以上時間若有更改，以 E-Mail 或電話通知報名廠商之聯絡人或請至本協會網站查詢

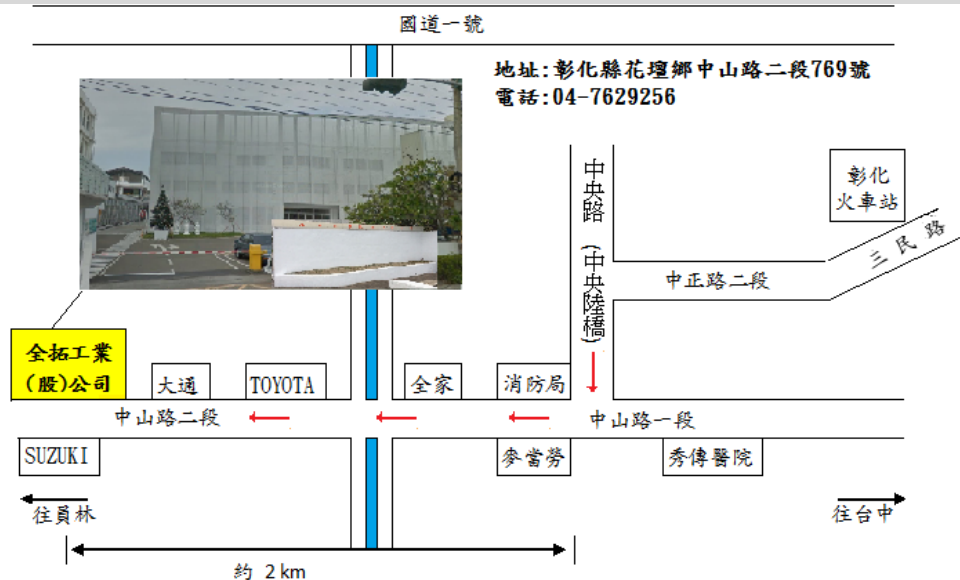
**報名方式**

1. 即日起至 **8/8(三)**或額滿(30 人)為止。
2. 填寫報名表後，以 mail 或傳真方式報名。

報名電話：(04)23804128；報名傳真：(04)23804178  
E-mail：[005@ctpm.org.tw](mailto:005@ctpm.org.tw) 丁小姐或 [006@ctpm.org.tw](mailto:006@ctpm.org.tw) 楊小姐

**收費方式**

1. 匯款  
匯款帳號：**210-06-14-0841** 兆豐國際商業銀行敦化分行
2. 即期支票  
支票抬頭：社團法人中華全面生產管理發展協會  
請寄至「408 台中市南屯區南屯路二段 900 巷 50 號 4 樓之 1」



## 廠商簡介 - 全拓工業股份有限公司

全拓工業股份有限公司肇基於台灣彰化，產品行銷國際有年，目前於台灣、大陸、印尼、越南已設有據點並且在工業專業領域、汽機車市場上有超過 30 年以上的經驗，全拓關係企業不僅創造眾所皆知的品牌，在亞洲、歐洲、美洲市場更建立了高品質的信譽。關係企業產品包括：汽車、機車工業用標準和客製化油封、減震橡膠零組件，以及機車座墊、汽車內裝總成、環保清潔劑等。

全拓工業股份有限公司秉持安全、環保、品質的經營理念，分別取得 OHSAS 18001、ISO 14001、ISO/TS 16949 的國際標準認證，以創造安全、衛生、環保的職場為目標。

現場透過目視化管理追求品質看得見、安全看得見；四度：亮度、溫度、溼度及乾淨度適當的作業現場；看板管理應用；小批量、輕量化和一個流的生產製程改善與間接部門一個流管理改善；職場 2S 活動的持續推展；尤其 TOP 在經營管理上更是推動廁所哲學、餐廳哲學、風箏哲學、高爾夫球經營哲學及海內外即時視訊系統等，特別是在精實管理與精實生產活動中，除了精實生產之卓越績效外，在間接部門(包括業務、開發、採購、物流倉儲、總務、人力資源及行政管理部門等)均有傲人之成果，充分展現照顧員工及尊重員工，讓員工能以廠為家以公司為榮，群策群力創造公司最大之綜效與利益。

全拓工業股份有限公司不僅在精實管理活動績效卓著，對於參與企業社會公益及社會責任更是不遺餘力，尤其全拓工業公司更榮獲「2013 年台灣中小企業社會責任獎」(職場環境與人才發展組)殊榮。

目前在 5S 及 TPS 之推動已獲卓越成效，特此提供業界交流觀摩，機會千載難逢名額有限請各位儘速踴躍報名。



# 報名表

★請傳真報名 (04)2380-4178 或 Email: 005@ctpm.org.tw 丁小姐、006@ctpm.org.tw 楊小姐

參加活動		2018 年 5S/TPM/TPS 績優 企業觀摩活動-全拓工業(股)公司		日期	107 年 8 月 15 日(三)	
公司名稱*					統編*	
公司地址*					車號*	
項次	參加者姓名	職稱	手機	Email		備註
1						
2						
3						
4						
5						
聯絡人姓名		職稱		※聯絡人 Email		
聯絡人電話		分機		傳真		
繳費方式	1. <input type="checkbox"/> 匯款 2. <input type="checkbox"/> 支票 3. <input type="checkbox"/> 現場繳費	報名人數	共	人	參加費用	共 元

※敬請將本觀摩活動傳閱相關部門，報名表若不敷使用請自行影印

## ■ 注意事項：

- 請註明服務機關之完整抬頭與統一編號，以利開立發票。
- 會員每人收費 1,000 元；非會員每人收費 1,500 元。
- 如遇不可抗力之因素，本協會保留活動之更改權力。
- 請務必正確清楚填寫車號或預計前往幾輛車，以利活動廠商安排車位。
- 報名截止日期為 8/8(三)或額滿為止。
- 活動前三日將以 Email 或電話通知各報名廠商之聯絡人，若各聯絡人未收到任何通知請來電。
- ★為維護本會之權益，活動前三天(不含六、日)取消者，須收 20%的費用；活動前一天或當天取消者，須收取 50%的費用。報名者不克參加者，可另派其他人參加。
- 基於對觀摩企業之尊重，活動前會將參訪學員之名單轉交，若因「基於相關同業不便參觀」之因素，將以 e-mail 方式通知取消其參訪資格，請見諒！