



2018 年精實倉儲物流

【和泰汽車楊梅物流中心】觀摩活動

活動目的

全球化時代來臨，競爭的規模與程度持續拉高，如何增加整體供應鏈效率，快速回應市場需求，是企業面臨的重要課題，也是成功的不二法門。而精實管理追求消除無價值(浪費)的事物，透過精實系統提升物流與資訊流之運轉效率，進而達到低成本、高水準的服務品質與客戶滿意度，同時藉由全體持續不斷改善打造企業深層競爭力。

和泰汽車楊梅物流中心以**豐田生產管理系統**(Toyota Production System, TPS)及精實思維從事零件之供應鏈管理，不斷檢視整體作業中真正為顧客創造價值的關鍵，累積深厚的物流作業經驗。不僅使整體營運成本有效降低，更提供顧客快速、正確且彈性的物流服務。

楊梅物流中心包含三大教育館及 CPD 道場(包括 **TPS、安全、品質及物流作業** 四大道場)，且已建置完整之精實物流及模擬體驗訓練課程，藉以協助企業強化物流作業、提升管理運作綜效與培養物流專才，不僅可以**增強內部作業效能、管理效能、人員設備效能**，更進而**提升對顧客的服務效能與企業深層競爭力**；此次觀摩結合理念、實務、模擬演練及現場物流實際作業之參訪，讓您深入體會**精實物流的魅力與運作精髓**。

觀摩特色

1. 公司簡介：介紹和泰汽車背景及發展狀況，以及說明楊梅物流中心精實管理核心業務及經營績效。
2. TPS 理論介紹：介紹 TPS 基本架構及核心基礎。
3. TPS 實際應用介紹：CPD 如何透過 TPS 概念實際應用在精實物流作業與管理，包含庫存控制與儲運作業兩大構面。
4. Toyota 模擬體驗：以**育教於樂**之教導方式，將**7大Toyota精實物流作業與管理模擬訓練課程**之目的與具體進行方式介紹與經驗分享。
5. 倉儲及物流作業與管理之現場(**理貨、檢貨與出貨**)及**三大教育館及CPD道場**(包括 **TPS、安全、品質及物流作業** 四大道場)參觀、導覽與交流。

參加對象

1. 企業經營管理者、決策人員。
2. 中央物流管理中心(部門)主管與相關人員。
3. 生管、倉儲、物流、生產、品質、資訊與設備等部門主管及幕僚人員。
4. 對智慧工廠精實物流有興趣者。

觀摩時間&地點

1. 日期：**107年7月11日(三)**
2. 時間：下午 13:30~16:30
3. 地點：請自行前往「和泰汽車楊梅物流中心」(桃園市楊梅區高獅路 560 號)

報名方式

1. 即日起至 **7/4(三)** 或額滿為止。
2. 填寫報名表後，以 mail 或傳真方式報名。
電話：(04)23804128、傳真：(04)23804178
Email：005@ctpm.org.tw 丁小姐、006@ctpm.org.tw 楊小姐

收費方式

本協會會員每人 NT\$1,000 元，非本協會會員每人 NT\$1,500 元。

1. 匯款：
帳號：210-06-14-0841 兆豐國際商業銀行敦化分行
2. 即期支票：
支票抬頭：社團法人中華全面生產管理發展協會
請寄至「408 台中市南屯區南屯路二段 900 巷 50 號 4 樓之 1」
3. 現場繳費

和泰楊梅物流中心簡介

和泰汽車旗下 Toyota+Lexus 車系，在台市佔率自 2002 年起連續 15 年 NO.1，為因應逐漸成長的零件需求業務，物流效率更顯格外重要，1995 年 6 月間斥資 12 億元買下佔地 35,238 坪楊梅物流中心現址，作為零件倉庫和新車整備中心之用；1999 年 8 月啟用和泰汽車楊梅物流中心，提供專業、正確、快速之物流服務及更強大的倉儲能力服務全省顧客。

楊梅物流中心以**豐田生產(TPS)**、**集中式物流管理**，藉由完善的作業流程及零件資訊系統，從事補給零件之供應鏈管理，提供顧客**快速、正確且彈性**的物流服務並扮演集團供應鏈樞紐的物流專業角色。

楊梅物流中心有多樣化之人才培訓設施，包括：

1. TPS 教育館：包括五個教育訓練模組，藉由參與訓練學員的模擬實作與分享，了解 **PULL/PUSH**、**平準化與保管改善的理念與意義**。
2. 零件識別教育館：藉由實體零件的陳列與說明，訓練訂貨與作業人員對零件的識別與認知，提升作業品質與零件訂購的精準度。
3. 綜合教育館：陳列顧客滿意與改善相關施策內容，讓學員自由瀏覽與學習。本館亦作為改善創意、專案推進等小組討論之用。
4. CPD 道場：模擬現場實際作業，可將一個循環的作業切成 12 個自行定義的動作，藉由觀察作業者的實際操作掌握作業改善的空間。

透過多樣化之培訓設施，精實物流與精實製造之模擬體驗，跳出傳統單向授課的訓練方式，以**體驗式**的訓練，深入體會精實管理的精神、意涵及應用手法，進一步將精實的改善手法運用在實際工作領域之中。





報名表

★請傳真報名 (04)2380-4178 或 Email: 005@ctpm.org.tw 丁小姐、006@ctpm.org.tw 楊小姐

參加活動	2018 - 精實倉儲物流 【和泰汽車楊梅物流中心】			日期	107年7月11日(三)
公司名稱*				統編*	
公司地址*					
項次	參加者姓名	職稱	手機	Email	備註
1					
2					
3					
4					
5					
聯絡人姓名		職稱		※聯絡人 Email	
聯絡人電話		分機		傳真	
繳費方式	1. <input type="checkbox"/> 匯款 2. <input type="checkbox"/> 支票 3. <input type="checkbox"/> 現場繳費	報名人數	共 人	參加費用	共 元

※敬請將本觀摩活動傳閱相關部門，報名表若不敷使用請自行影印

■ 注意事項：

1. 請註明服務機關之完整抬頭與統一編號，以利開立發票。
2. 會員每人收費 1,000 元；非會員每人收費 1,500 元。
3. 如遇不可抗力之因素，本協會保留活動之更改權力。
4. 報名截止日期為 7/4(三)或額滿(30 人)為止。
5. 活動前三日將以 Email 或電話通知各報名廠商之聯絡人，若各聯絡人未收到任何通知請來電。
6. 為維護本會之權益，活動前三天(不含六、日)取消者，須收 20%的費用；活動前一天或當天取消者，須收取 50%的費用。報名者不克參加者，可另派其他人參加。
7. 基於對受觀摩企業之尊重，活動前會將參訪學員之名單轉交，若因「基於相關同業不便參觀」之因素，將以 e-mail 方式通知取消其參訪資格，請見諒！